



Città di
TREZZO SULL'ADDA
Città Metropolitana di Milano

PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE - PIANO DELLA PERFORMANCE 2018-2020

SCHEDA OBIETTIVI SPECIFICI

AREA	SETTORE	SERVIZIO
AMMINISTRATIVA	SERVIZI FINANZIARI	TRIBUTI

REFERENTE POLITICO	DIRIGENTE AREA	RESP. SETTORE	RESP. SERVIZIO
BARZAGHI ROBERTO	MORIGGI EMMANUELE PIROLA EMILIO DAL 15.10.18	SCUPOLA FABIO FINO AL 13.08.18	CATTANEO ANNA MARIA

Funzioni e procedimenti assegnati: **si intendono qui richiamati il Funzionigramma, il Programma di mandato e il Documento Unico di Programmazione vigenti.**

Budget delle risorse umane di centro di costo: **si intende qui richiamata la quantificazione riportata nel prospetto riepilogativo allegato.**

DATI-PRODOTTI-OUTPUT QUANTITATIVI DEL CENTRO DI COSTO-SERVIZIO

DESCRIZIONE	QUANTITA' 2016	QUANTITA' 2017	QUANTITA' 2018
DICHIARAZIONI IMU INSERITE E CARICAMENTO MUI	3076	1651	1244
ACCERTAMENTI I.M.U. E TA.SI EMESSI	107	182 IMU + 34 TASI = 216	269 IMU + 90 TASI = 359
DI CUI PER EVASIONE TOTALE	8	1	2
RICORSI CONTRO ACCERTAMENTI I.M.U. E TA.SI	1	1	0
RICORSI ACCOLTI DALLE COMMISSIONI TRIB.	-	1	0
POSIZIONI MESSE A RUOLO	162	0	111
TOT. POSIZIONI TRIBUTARIE I.M.U. E TA.SI	13278	13698	13980
N. CONTRIBUENTI TARI	CEM	CEM	CEM
N. CONTRIBUENTI TASI	13278	13698	13980
N. CONTRIBUENTI IMU	13278	13698	13980

INDIVIDUAZIONE E DESCRIZIONE DEI PROGETTI ASSEGNATI AL SERVIZIO-UNITA' OPERATIVA

1	GESTIONE I.U.C. L'attività consiste nell'aggiornamento delle banche dati, nel supporto agli utenti per il calcolo nonché dell'approvazione delle relative aliquote												
RIFERIMENTI DUP 2018-2020			MISSIONE 01 - PROGRAMMA 04			PESATURA				50/100			
N.	FASI	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
A	Analisi e verifica normativa nazionale di riferimento												
B	Definizione aliquote e approvazione												
C	Gestione scadenze imposte/tributi di competenza												

INDICATORI DI PERFORMANCE		Target	% ponder	Target	% ponder	Report	% ponder
		verifica intermedia		verifica 31/12			
EFFICIENZA TECNICO-OPERATIVA corrisponde al rapporto tra risorse consumate e risultati ottenuti;							
Definizione tariffe e approvazione		31/01/2018	30%	31/01/2018	30%	31/01/2018	30%
EFFICACIA corrisponde al rapporto tra risultato ottenuto e obiettivo prefissato;							
Assistenza contribuenti in occasione delle varie scadenze		18/06/18 17/12/18	70%	18/06/18	35%	18/06/18 17/12/18	70%
ECONOMICITA' corrisponde al rispetto delle condizioni di equilibrio economico-finanziario nel raggiungere l'obiettivo prefissato;							
TOTALE			100%		65%		100%

2	AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RISCOSSIONE COATTIVA DI TUTTE LE ENTRATE TRIBUTARIE ED EXTRATRIBUTARIE DELL'ENTE - PERIODO 01.01.2019 / 31.12.2023												
RIFERIMENTI DUP 2018-2020			MISSIONE 01 - PROGRAMMA 04			PESATURA				30/100			
N.	FASI	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
A	Analisi e verifica normativa di riferimento												
B	Redazione e approvazione capitolato di gara												
C	Selezione/Gara												
D	Affidamento servizio												

INDICATORI DI PERFORMANCE	Target	% ponder	Target	% ponder	Report	% ponder
			verifica intermedia		verifica 31/12	
EFFICIENZA TECNICO-OPERATIVA corrisponde al rapporto tra risorse consumate e risultati ottenuti;						
EFFICACIA corrisponde al rapporto tra risultato ottenuto e obiettivo prefissato;						
Affidamento servizio	31/12/18	100%	IN CORSO	0%	31/12/18	100%
ECONOMICITA' corrisponde al rispetto delle condizioni di equilibrio economico-finanziario nel raggiungere l'obiettivo prefissato;						
TOTALE		100%		0%		100%

Con delibera CC n.49 del 17/12/2018 si è approvato l'AFFIDAMENTO DELLA RISCOSSIONE COATTIVA DELLE ENTRATE COMUNALI, TRIBUTARIE E PATRIMONIALI, ALL'ENTE NAZIONALE DELLA RISCOSSIONE "AGENZIA DELLE ENTRATE- RISCOSSIONE" a seguito della gara deserta che era stata esperita sulla base del capitolato approvato con delibera di CC n. 22 del 26/07/2018 avente ad oggetto APPROVAZIONE CAPITOLATO DI GARA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RISCOSSIONE COATTIVA DI TUTTE LE ENTRATE TRIBUTARIE ED EXTRATRIBUTARIE DELL'ENTE - PERIODO 01.01.2019-31.12.2023

3	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI)												
RIFERIMENTI DUP 2018-2020			MISSIONE 01 - PROGRAMMA 04			PESATURA				20/100			
N.	FASI	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
A	Analisi e verifica normativa di riferimento												
B	Redazione schema di convenzione												
C	Approvazione dello schema di convenzione in Consiglio comunale												
D	Sottoscrizione della convenzione e affidamento servizio												

INDICATORI DI PERFORMANCE	Target	% ponder	Target	% ponder	Report	% ponder
			verifica intermedia		verifica 31/12	
EFFICIENZA TECNICO-OPERATIVA corrisponde al rapporto tra risorse consumate e risultati ottenuti;						
EFFICACIA corrisponde al rapporto tra risultato ottenuto e obiettivo prefissato;						
Affidamento servizio	31/10/18	100%	IN CORSO	0%	31/10/18	100%
ECONOMICITA' corrisponde al rispetto delle condizioni di equilibrio economico-finanziario nel raggiungere l'obiettivo prefissato;						
TOTALE		100%		0%		100%

Con la deliberazione il Consiglio comunale n. 23 del 26/07/18 è stato approvato lo schema di convenzione per l'affidamento a CEM AMBIENTE SPA dei servizi di supporto alla gestione della Tassa rifiuti per il periodo 01 settembre 2018 - 30 novembre 2026.

CEM Ambiente, in ossequio al proprio mandato statutario ed alle valutazioni prospettate con il Comune di Trezzo sull'Adda nell'ambito del riassetto del complessivo servizio di igiene urbana, si è proposto quale soggetto cui affidare i servizi di supporto alla gestione della Tari secondo la configurazione risultante dalla convenzione in esame.

Anche per tale attività, a seguito della riforma statutaria approvata dall'Assemblea dei soci di CEM Ambiente in data 30 marzo 2012, può ritenersi pienamente assolto il requisito relativo alla effettiva sussistenza del controllo "analogo" a quello esercitato dal Comune sui propri servizi, risultando confermati i presupposti relativi all'ambito di attività con gli enti costituenti o partecipanti o affidanti e la piena titolarità del capitale sociale in mano pubblica.

Il Comune di Trezzo sull'Adda ha già affidato i servizi di supporto alla gestione della Tia e successivamente della Tares e della Tari a decorrere dall'esercizio 2011 fino ad oggi.

Le principali novità rispetto al passato possono essere sinteticamente riassunte in:

- Miglioramento del servizio grazie ad un incremento delle ore lavoro del personale CEM presso il Comune che passa dalle attuali 9 ore (due mezze giornate)

alle future 28 ore settimanali (sette mezze giornate), con conseguente incremento delle ore di front office presso la sede di Spazio Più

- Miglioramento delle attività di controllo ordinario del tributo (basato sugli omessi o parziali versamenti), anche grazie all'incremento delle ore del personale dedicato al back office;
- Implementazione attività di verifica dell'evasione e dell'elusione tributaria, mediante controllo incrociato delle banche date disponibili (basato sulle omesse denunce o denunce infedeli.

Con questo provvedimento si procede all'affidamento dei servizi di supporto alla gestione della Tari in favore di CEM Ambiente S.p.A. per un periodo pari alla durata dell'affidamento dei servizi di igiene urbana, e dunque fino al 30 novembre 2026, sulla base dello schema di convenzione che il Consiglio comunale ha approvato.